

小規模企業景気動向調査 [2025年8月期調査]

～緩やかな回復が続く中、利益確保が鍵となる小規模企業景況～

<産業全体>

8月期の産業全体の景況は、売上額DIが小幅に上昇、資金繰り・業況DIはわずかに上昇し、採算DIは不変だった。資金繰り・業況DIは5月期から4か月連続で上昇。コスト高や人手不足に苦む小規模事業者が多い中、最低賃金額改定目安が公表され、さらなる人件費の上昇を懸念する声が散見されたことにより、産業全体としては緩やかな回復に留まった。

	DI	7月	8月	前月比	前年 同月比
売上額		4.4	7.2	2.8	4.7
採算	▲	17.1	▲ 17.2	▲ 0.1	▲ 1.1
資金繰り	▲	14.7	▲ 13.7	1.0	▲ 1.1
業況	▲	14.2	▲ 13.0	1.2	▲ 2.0

<製造業(食料品、繊維、機械・金属)>一時的回復から継続的改善へ期待が高まる製造業

製造業は、売上額DIが大幅に上昇、採算・業況DIは小幅に上昇し、資金繰りDIはわずかに上昇した。季節需要等の影響により、10か月ぶりに全DIが上昇したが、売上額を除き、前年同月を上回るまでには至らなかった。繊維関連は、季節需要等から売上を維持しているが、人件費や仕入価格上昇等に苦む状況が続いている。一方、小ロットの注文等、受注は安定しているとの声もあり、小規模事業者ならではの取組が期待される。

	DI	7月	8月	前月比	前年 同月比
売上額		1.3	6.4	5.1	4.8
採算	▲	21.9	▲ 19.8	2.1	▲ 1.0
資金繰り	▲	17.0	▲ 16.5	0.5	▲ 2.6
業況	▲	19.7	▲ 17.1	2.6	▲ 3.6

<建設業>堅調な需要の中、人手不足・人件費増加への対応が急がれる建設業

建設業は、資金繰りDIが小幅に上昇、売上額・業況DIはわずかに上昇し、採算DIはわずかに低下した。売上額DIとしては5月から3か月連続で上昇も、資材高騰や人手不足による外注依存により採算は悪化した。各地で災害が多発する中、被災地での復旧支援により、稼働が高水準で推移しているとの声も聞かれており、需要は堅調であるが、設備投資による省力化や業務効率化等、人手不足及び人件費増加への対応が求められる。

	DI	7月	8月	前月比	前年 同月比
売上額		7.2	9.1	1.9	4.1
採算	▲	15.3	▲ 16.2	▲ 0.9	▲ 1.9
資金繰り	▲	15.8	▲ 13.1	2.7	0.7
業況	▲	11.4	▲ 10.5	0.9	▲ 0.8

<小売業(衣料品、食料品、耐久消費財)>物価高による消費低迷から、回復の機運に乗り切れない小売業

小売業は、売上額DIがわずかに上昇、資金繰り・業況DIはわずかに低下し、採算DIは小幅に低下した。衣料品・食料品関連は、季節需要により、売上額DIは上昇したが、長引くコスト高の影響で、継続的な価格改定が難しい。また、消費者の節約志向が続いており、採算や資金繰りの悪化を示すコメントが散見された。耐久消費財関連は、好調の声も散見されたが、猛暑による外出控えや仕入価格上昇等により、売上額・採算DIは低下した。

	DI	7月	8月	前月比	前年 同月比
売上額		3.7	5.2	1.5	6.8
採算	▲	19.3	▲ 21.9	▲ 2.6	▲ 1.6
資金繰り	▲	15.0	▲ 16.1	▲ 1.1	▲ 0.3
業況	▲	17.6	▲ 18.1	▲ 0.5	▲ 1.4

<サービス業(旅館、クリーニング、理・美容)>旅館関連がけん引するも、コスト高に苦しむサービス業

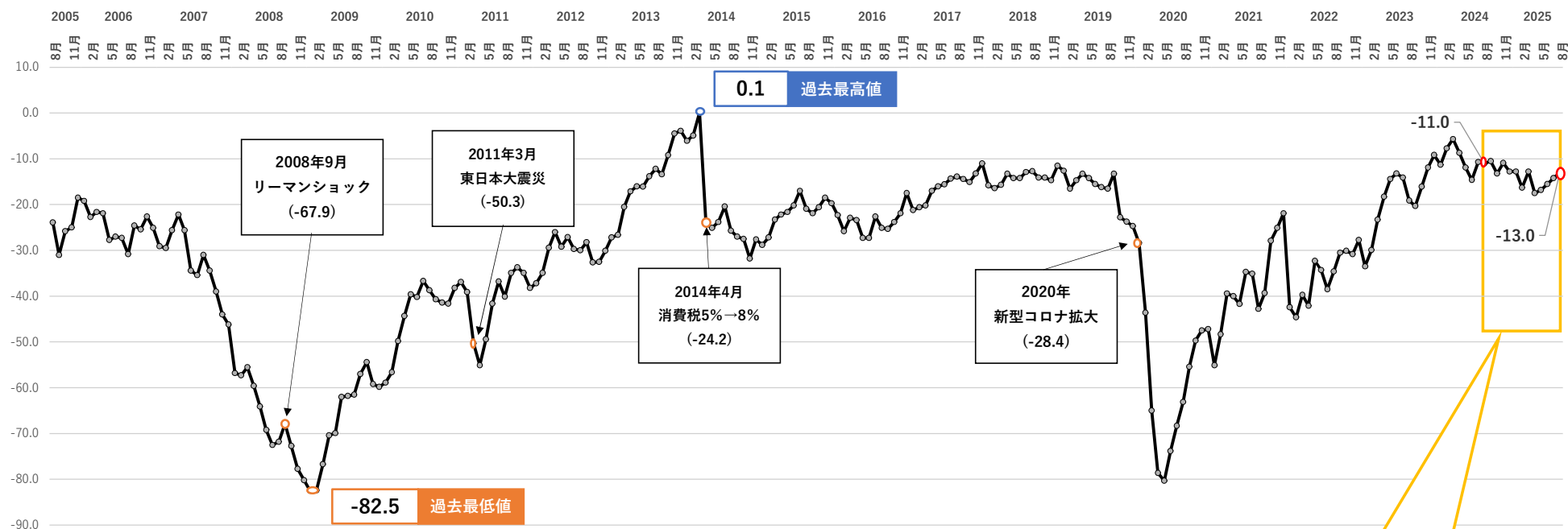
サービス業は、売上額・資金繰り・業況DIが小幅に上昇、採算DIはわずかに上昇した。継続するインバウンド需要に季節行事等が重なり、サービス業全体で5か月ぶりに全DIが上昇。特に旅館業は、4か月ぶりに業況DIがプラス値となった。反面、原材料価格等の高止まりは継続しており、旅館や理・美容関連では、猛暑による電気コスト増に苦しむ声も散見された。外部環境に依存しない持続可能な収益構造の構築が急務である。

	DI	7月	8月	前月比	前年 同月比
売上額		5.2	8.3	3.1	3.3
採算	▲	11.9	▲ 10.8	1.1	0.2
資金繰り	▲	11.0	▲ 9.0	2.0	▲ 2.0
業況	▲	8.3	▲ 6.1	2.2	▲ 1.8

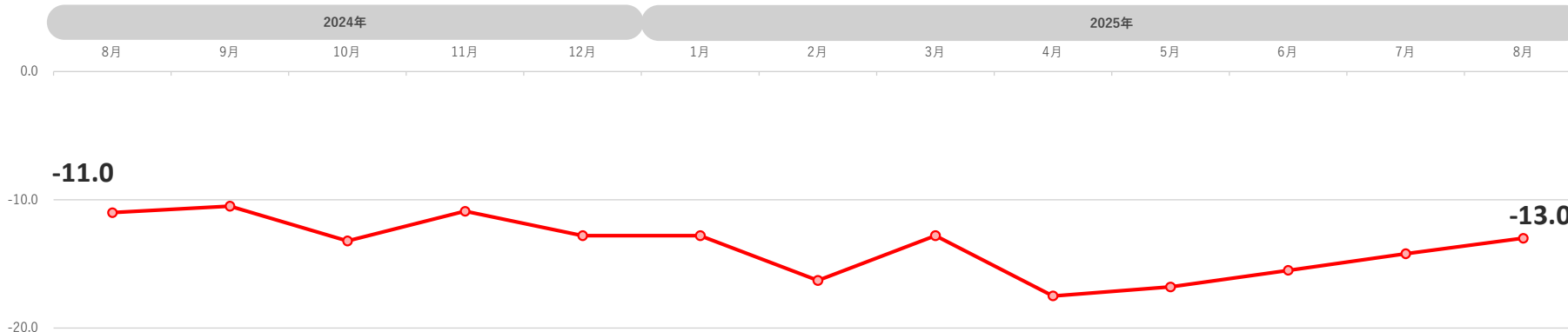
調査概要

- ・調査対象: 全国 303 商工会の経営指導員(有効回答数: 248/回答率 81.8%)
- ・調査時点: 2025 年 8 月末
- ・調査方法: 対象商工会経営指導員による調査票への選択記入式
- ※ DI(景気動向指数)は各調査項目について、増加(好転)企業割合から減少(悪化)企業割合を差し引いた値を示す。

小規模企業景気動向調査 産業全体の業況DIグラフ～過去20年のトレンド～



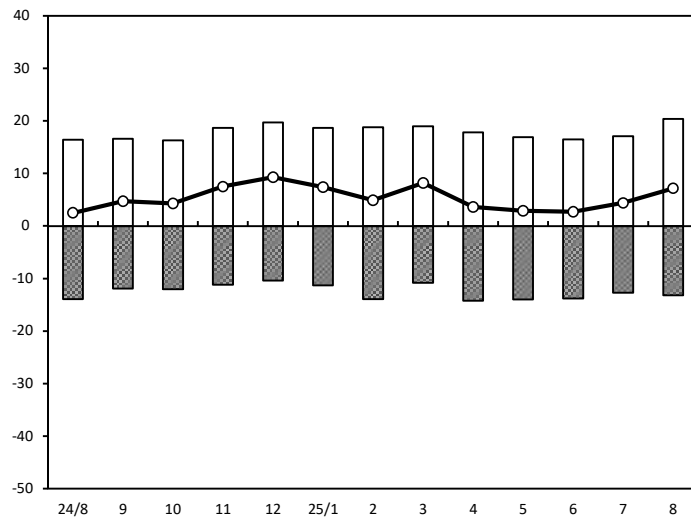
産業全体の業況DIグラフ～直近1年間～



小規模企業景気動向調査(2025年8月期)

産業全体(前年同月比)

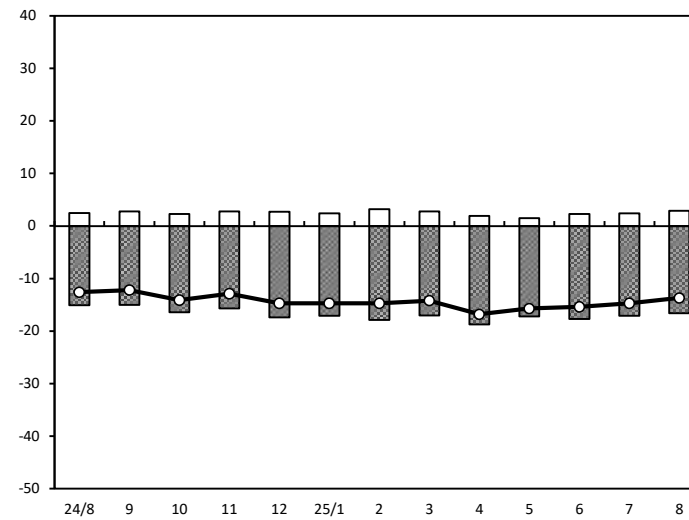
売上額



年/月	増加	減少	DI
24/8	16.4	-13.9	2.5
9	16.6	-11.9	4.7
10	16.3	-12.0	4.3
11	18.7	-11.2	7.5
12	19.7	-10.4	9.3
25/1	18.7	-11.3	7.4
2	18.8	-13.9	4.9
3	19.0	-10.8	8.2
4	17.8	-14.2	3.6
5	16.9	-14.0	2.9
6	16.5	-13.8	2.7
7	17.1	-12.7	4.4
8	20.4	-13.2	7.2

(年月)

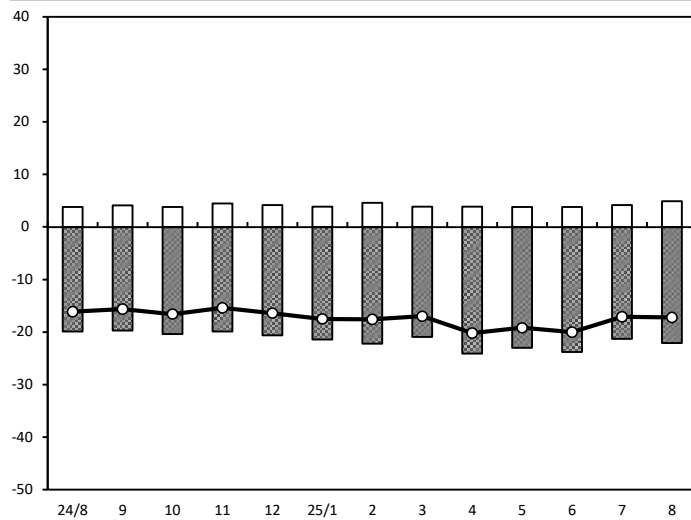
資金繰り



年/月	増加	減少	DI
24/8	2.5	-15.1	-12.6
9	2.8	-15.0	-12.2
10	2.3	-16.4	-14.1
11	2.8	-15.7	-12.9
12	2.7	-17.4	-14.7
25/1	2.4	-17.1	-14.7
2	3.2	-17.9	-14.7
3	2.8	-17.0	-14.2
4	1.9	-18.7	-16.8
5	1.5	-17.2	-15.7
6	2.3	-17.7	-15.4
7	2.4	-17.1	-14.7
8	2.9	-16.6	-13.7

(年月)

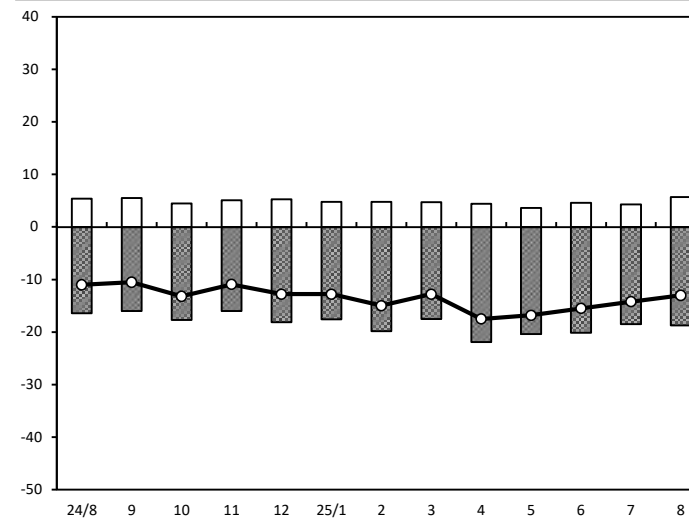
採算



年/月	増加	減少	DI
24/8	3.8	-19.9	-16.1
9	4.1	-19.7	-15.6
10	3.8	-20.4	-16.6
11	4.5	-19.9	-15.4
12	4.2	-20.6	-16.4
25/1	3.9	-21.4	-17.5
2	4.6	-22.2	-17.6
3	3.9	-20.9	-17.0
4	3.9	-24.1	-20.2
5	3.8	-23.0	-19.2
6	3.8	-23.8	-20.0
7	4.2	-21.3	-17.1
8	4.9	-22.1	-17.2

(年月)

業界の業況

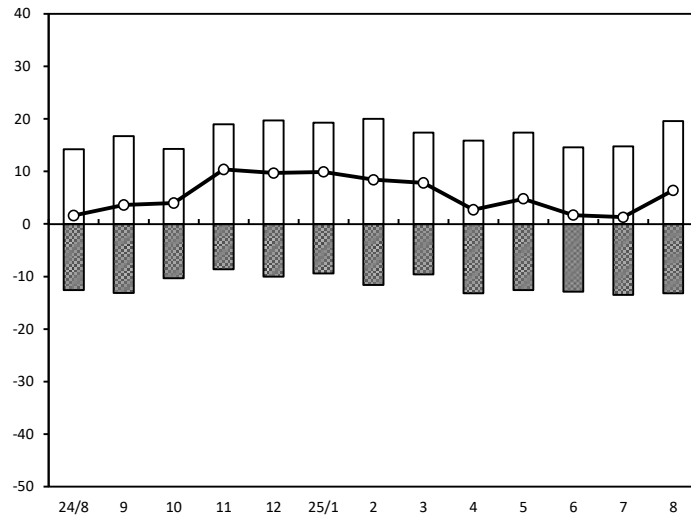


年/月	増加	減少	DI
24/8	5.4	-16.4	-11.0
9	5.5	-16.0	-10.5
10	4.5	-17.7	-13.2
11	5.1	-16.0	-10.9
12	5.3	-18.1	-12.8
25/1	4.8	-17.6	-12.8
2	4.8	-19.8	-15.0
3	4.7	-17.5	-12.8
4	4.4	-21.9	-17.5
5	3.6	-20.4	-16.8
6	4.6	-20.1	-15.5
7	4.3	-18.5	-14.2
8	5.7	-18.7	-13.0

(年月)

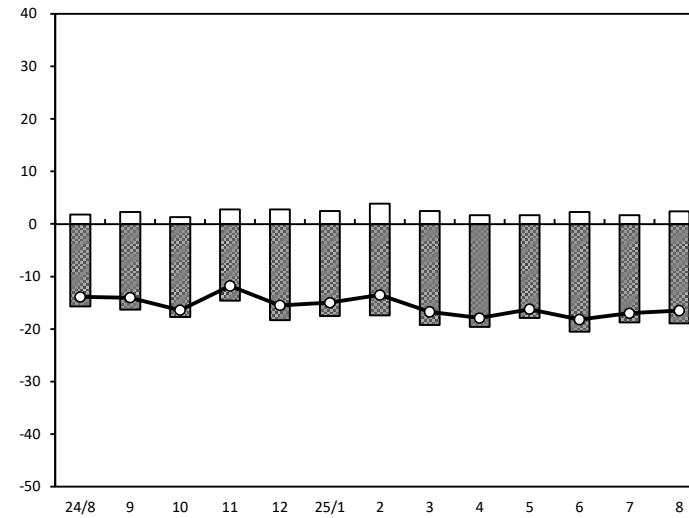
製 造 業(前年同月比)

売上額



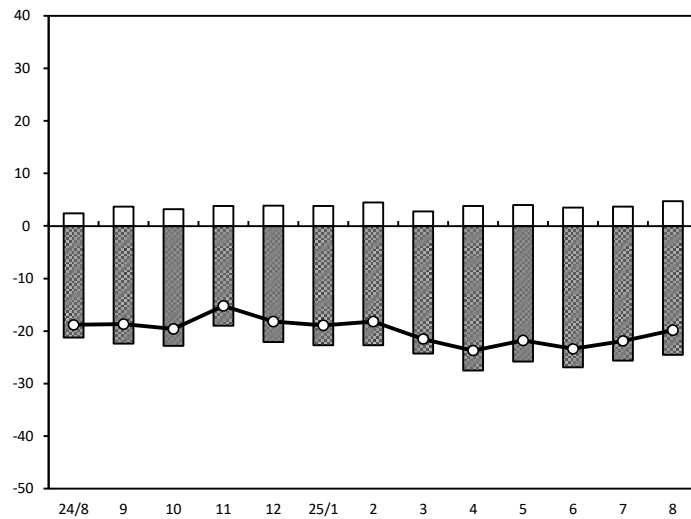
(年月)

資金繰り



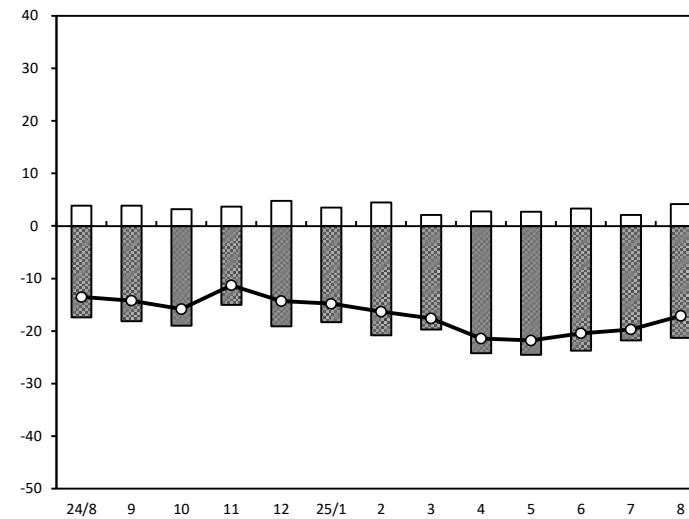
(年月)

採算



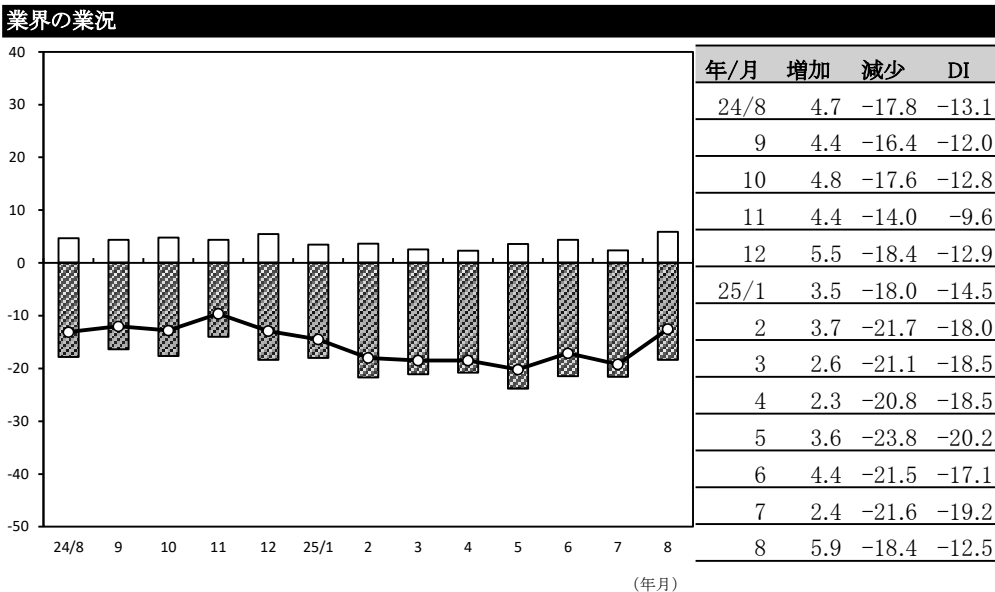
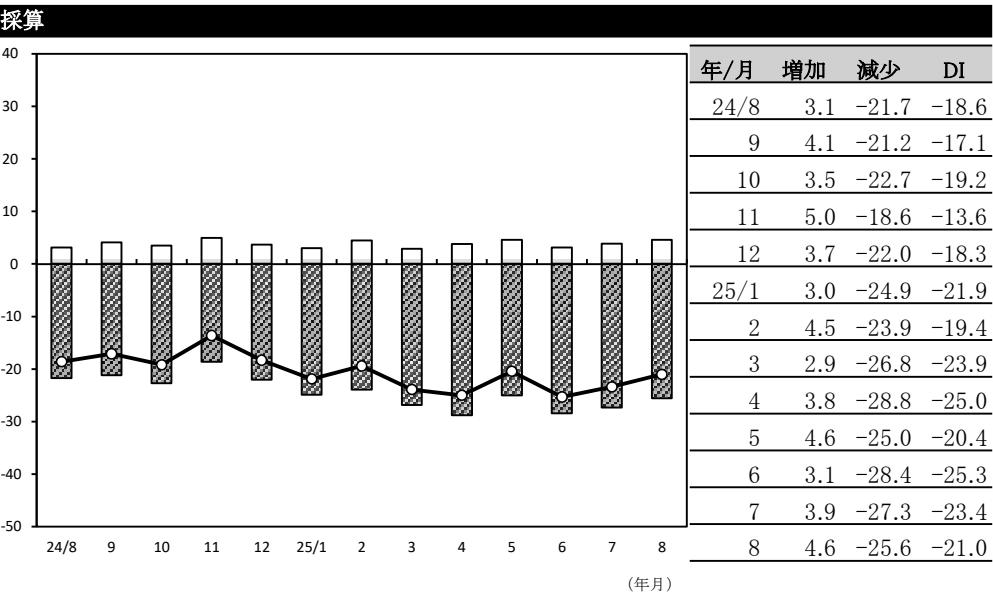
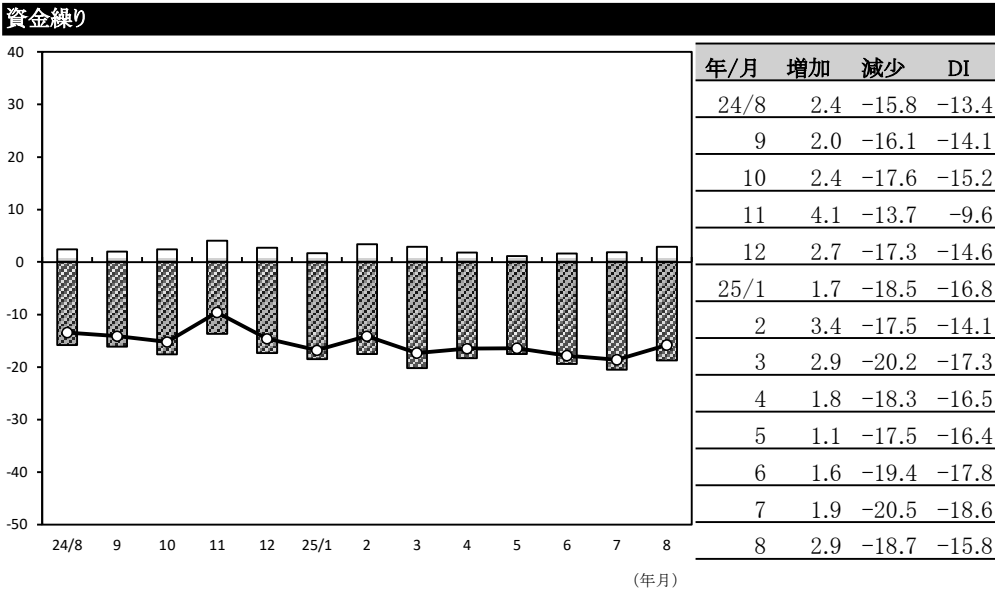
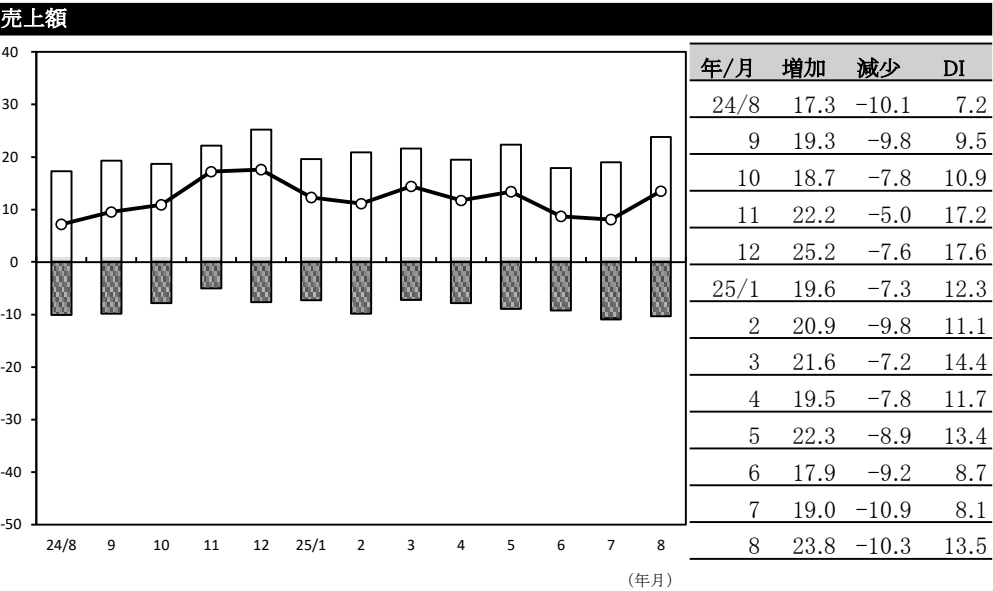
(年月)

業界の業況



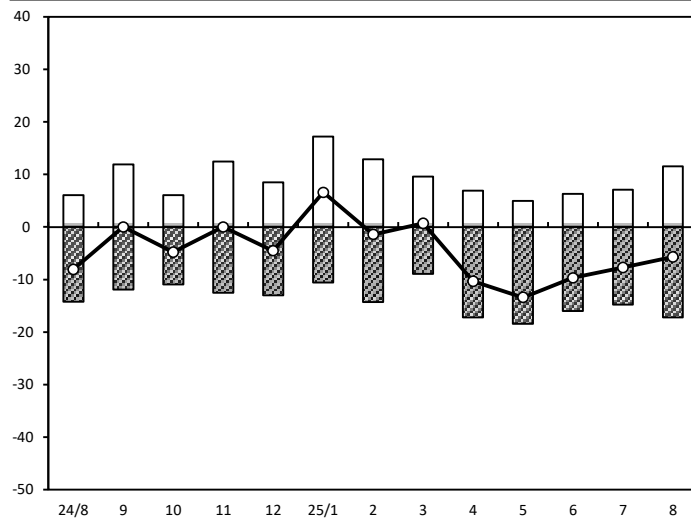
(年月)

製 造 業【食料品】（前年同月比）



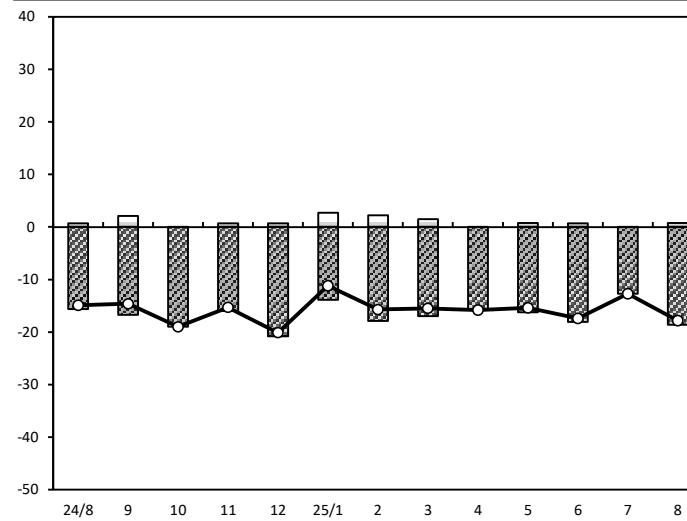
製 造 業【繊維】（前年同月比）

売上額



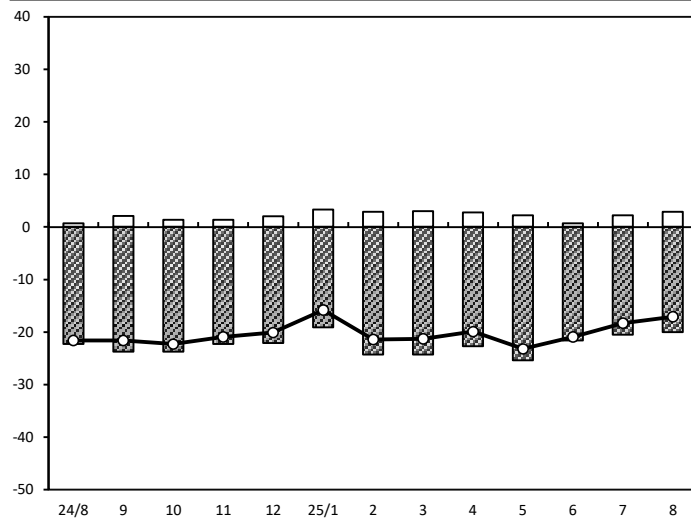
(年月)

資金繰り



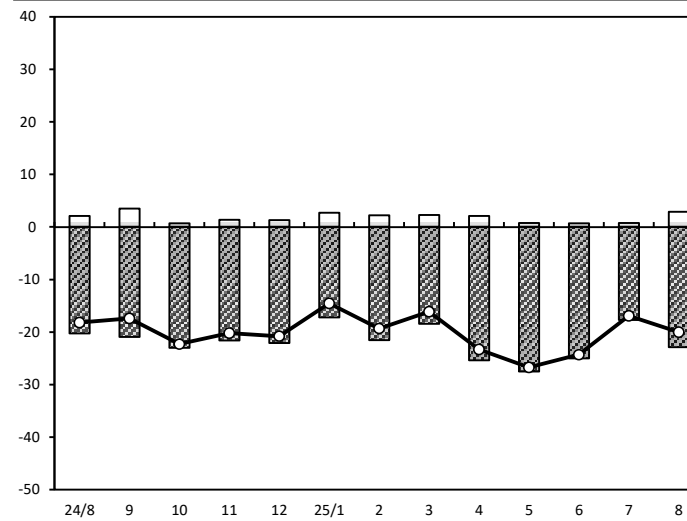
(年月)

採算



(年月)

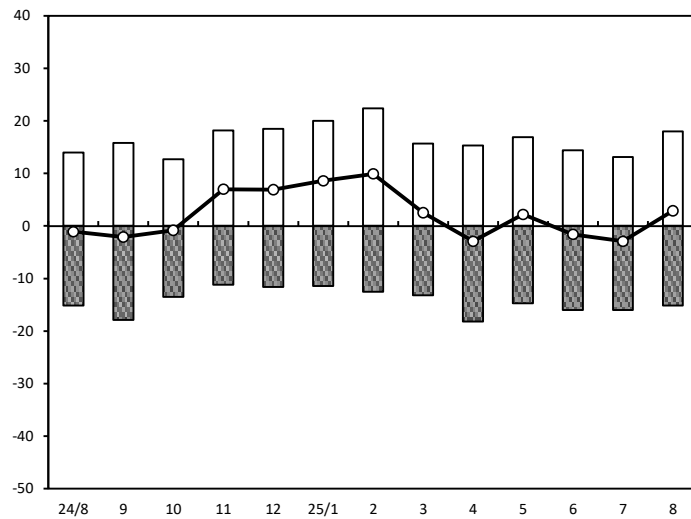
業界の業況



(年月)

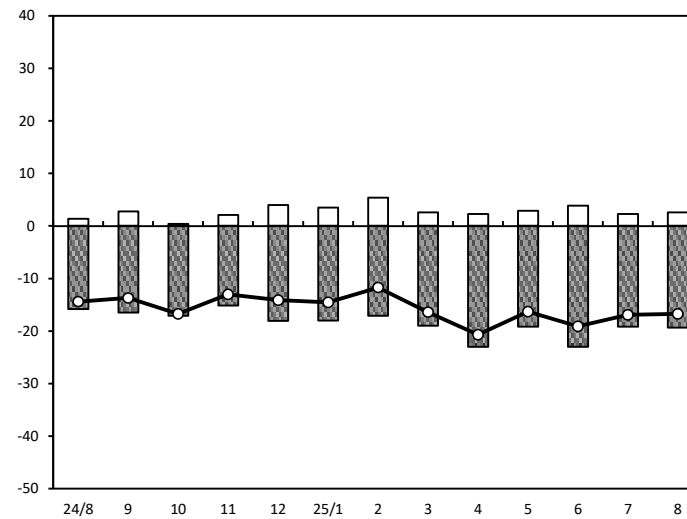
製造業【機械・金属】（前年同月比）

売上額



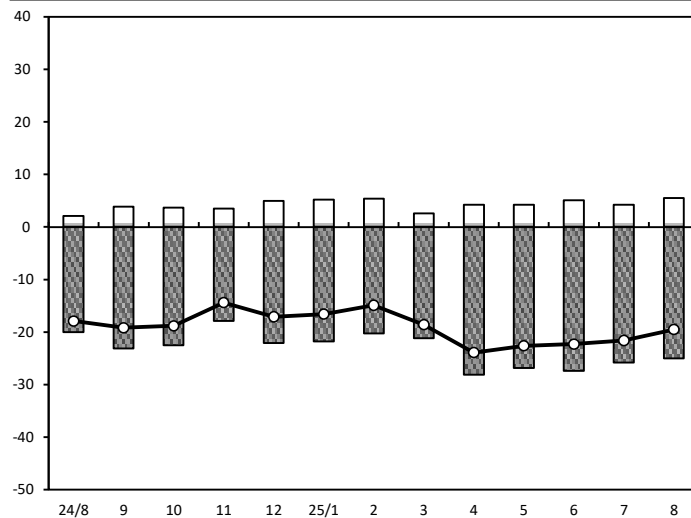
(年月)

資金繰り



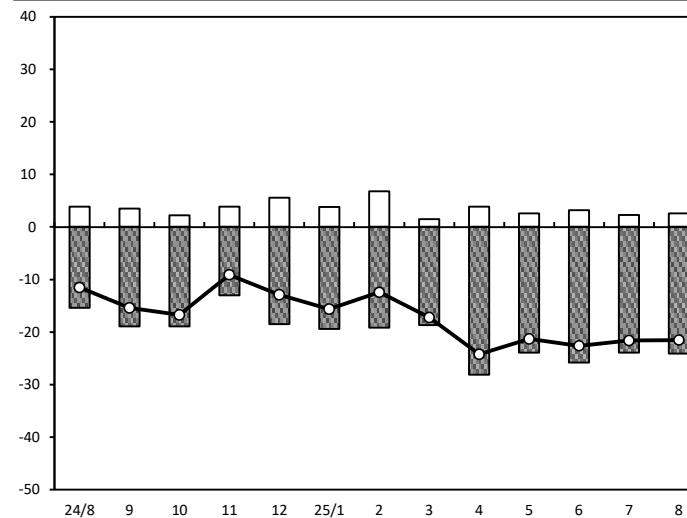
(年月)

採算



(年月)

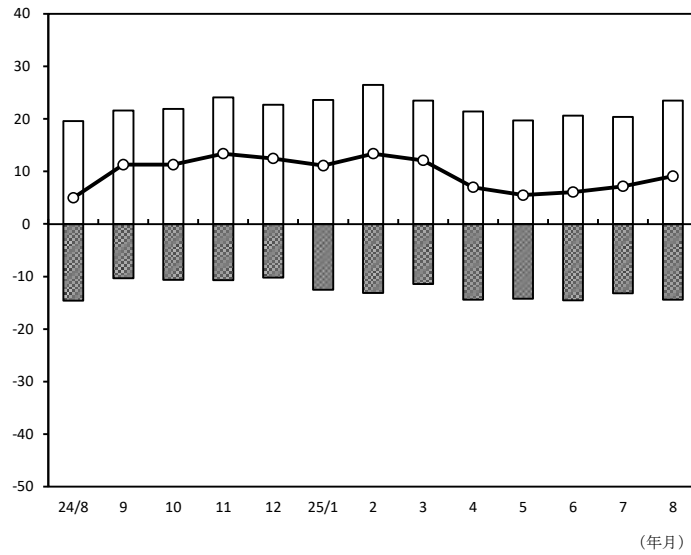
業界の業況



(年月)

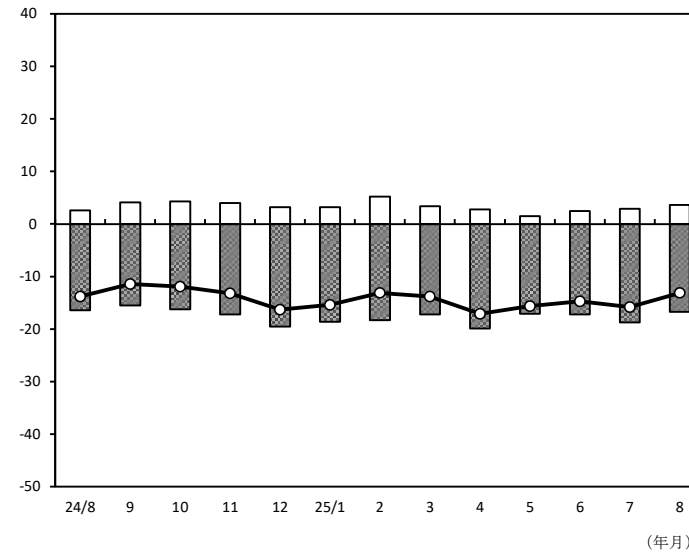
建設業(前年同月比)

売上額



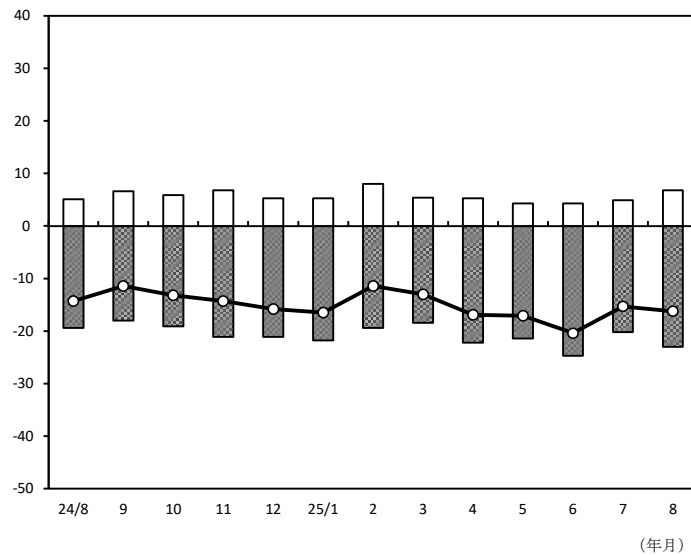
年/月	増加	減少	DI
24/8	19.6	-14.6	5.0
9	21.6	-10.3	11.3
10	21.9	-10.6	11.3
11	24.1	-10.7	13.4
12	22.7	-10.2	12.5
25/1	23.6	-12.5	11.1
2	26.5	-13.1	13.4
3	23.5	-11.4	12.1
4	21.4	-14.4	7.0
5	19.7	-14.2	5.5
6	20.6	-14.5	6.1
7	20.4	-13.2	7.2
8	23.5	-14.4	9.1

資金繰り



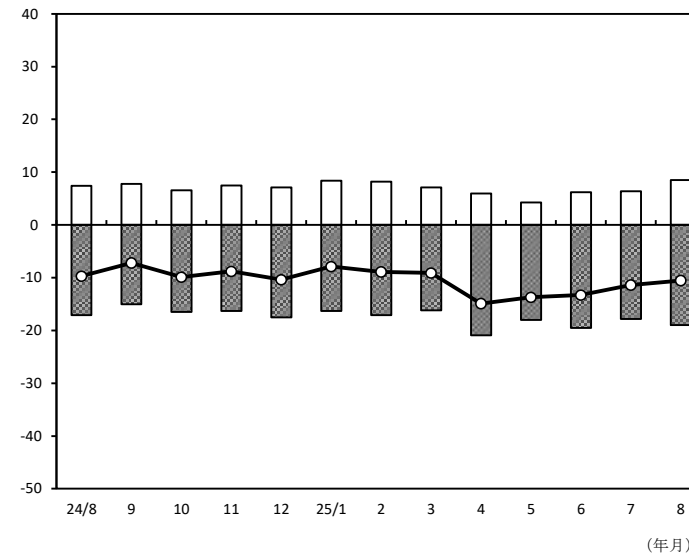
年/月	増加	減少	DI
24/8	2.6	-16.4	-13.8
9	4.1	-15.5	-11.4
10	4.3	-16.2	-11.9
11	4.0	-17.2	-13.2
12	3.2	-19.5	-16.3
25/1	3.2	-18.6	-15.4
2	5.2	-18.3	-13.1
3	3.4	-17.2	-13.8
4	2.8	-19.9	-17.1
5	1.5	-17.1	-15.6
6	2.5	-17.2	-14.7
7	2.9	-18.7	-15.8
8	3.6	-16.7	-13.1

採算



年/月	増加	減少	DI
24/8	5.1	-19.4	-14.3
9	6.6	-18.0	-11.4
10	5.9	-19.1	-13.2
11	6.8	-21.1	-14.3
12	5.3	-21.1	-15.8
25/1	5.3	-21.8	-16.5
2	8.0	-19.4	-11.4
3	5.4	-18.4	-13.0
4	5.3	-22.2	-16.9
5	4.3	-21.4	-17.1
6	4.3	-24.7	-20.4
7	4.9	-20.2	-15.3
8	6.8	-23.0	-16.2

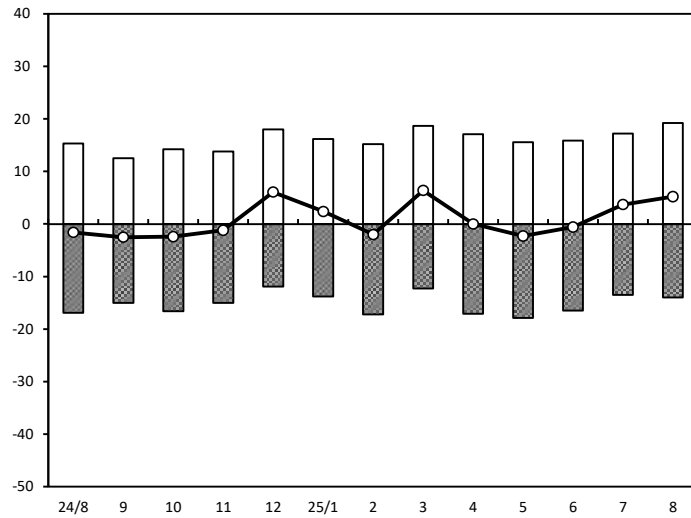
業界の業況



年/月	増加	減少	DI
24/8	7.4	-17.1	-9.7
9	7.8	-15.0	-7.2
10	6.6	-16.5	-9.9
11	7.5	-16.3	-8.8
12	7.1	-17.5	-10.4
25/1	8.4	-16.3	-7.9
2	8.2	-17.1	-8.9
3	7.1	-16.2	-9.1
4	6.0	-20.9	-14.9
5	4.3	-18.0	-13.7
6	6.2	-19.5	-13.3
7	6.4	-17.8	-11.4
8	8.5	-19.0	-10.5

小 売 業(前年同月比)

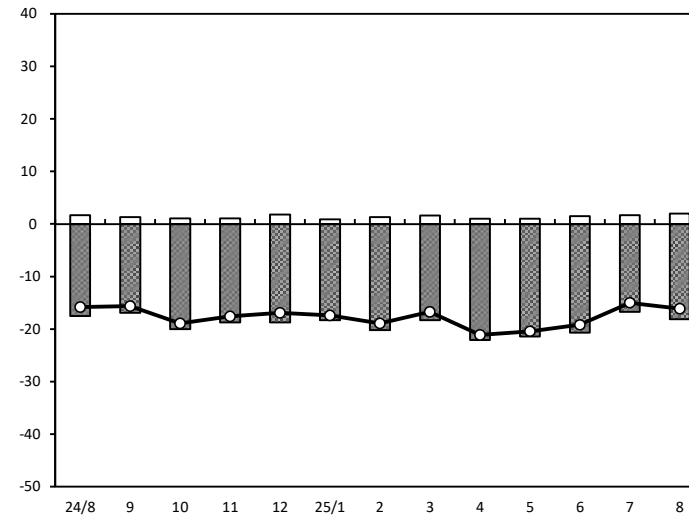
売上額



(年月)

年/月	増加	減少	DI
24/8	15.3	-16.9	-1.6
9	12.5	-15.0	-2.5
10	14.2	-16.6	-2.4
11	13.8	-15.0	-1.2
12	18.0	-11.9	6.1
25/1	16.2	-13.8	2.4
2	15.2	-17.2	-2.0
3	18.7	-12.3	6.4
4	17.1	-17.1	0.0
5	15.6	-17.9	-2.3
6	15.9	-16.5	-0.6
7	17.2	-13.5	3.7
8	19.2	-14.0	5.2

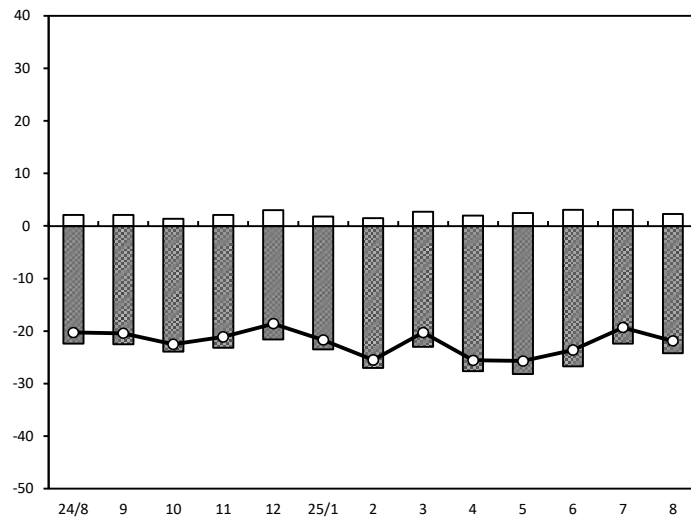
資金繰り



(年月)

年/月	増加	減少	DI
24/8	1.7	-17.5	-15.8
9	1.3	-16.9	-15.6
10	1.1	-20.0	-18.9
11	1.1	-18.7	-17.6
12	1.8	-18.7	-16.9
25/1	0.9	-18.3	-17.4
2	1.3	-20.2	-18.9
3	1.6	-18.3	-16.7
4	1.0	-22.1	-21.1
5	1.0	-21.4	-20.4
6	1.5	-20.7	-19.2
7	1.7	-16.7	-15.0
8	2.0	-18.1	-16.1

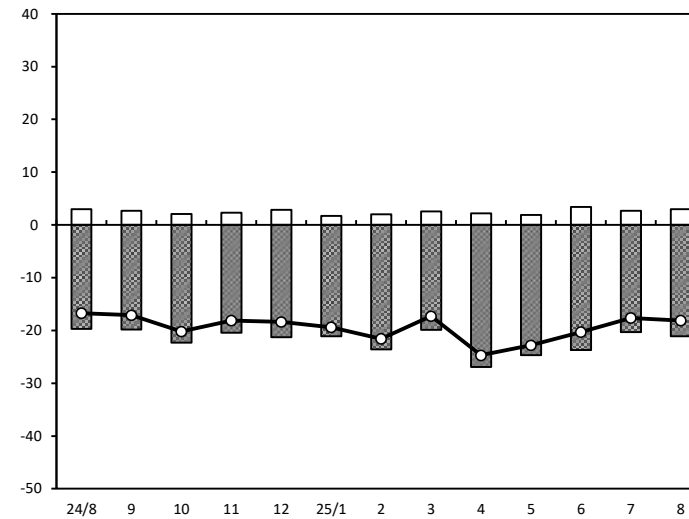
採算



(年月)

年/月	増加	減少	DI
24/8	2.1	-22.4	-20.3
9	2.1	-22.5	-20.4
10	1.4	-23.9	-22.5
11	2.1	-23.2	-21.1
12	3.0	-21.6	-18.6
25/1	1.8	-23.5	-21.7
2	1.5	-27.0	-25.5
3	2.7	-23.0	-20.3
4	2.0	-27.6	-25.6
5	2.5	-28.2	-25.7
6	3.1	-26.7	-23.6
7	3.1	-22.4	-19.3
8	2.3	-24.2	-21.9

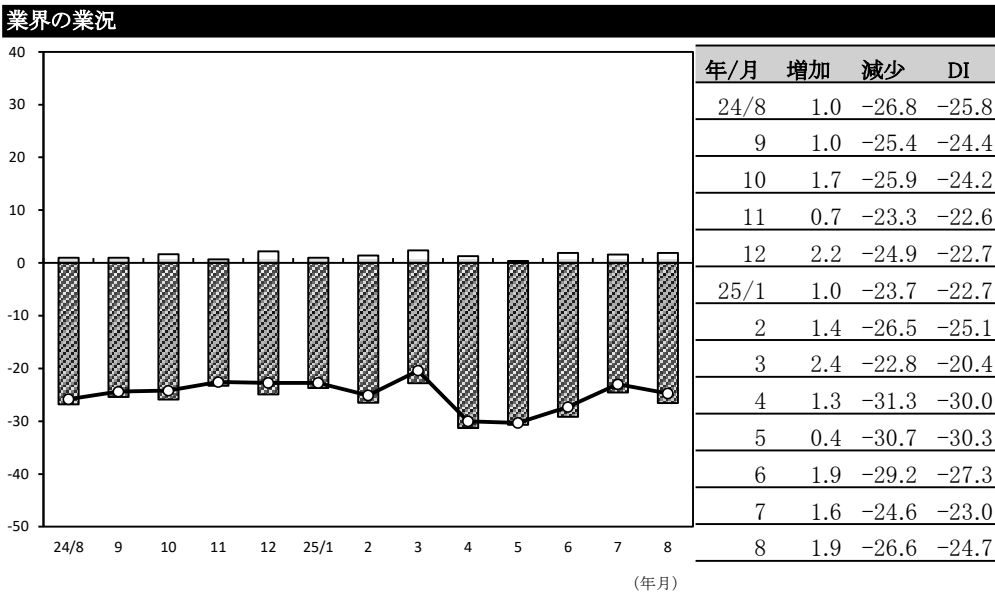
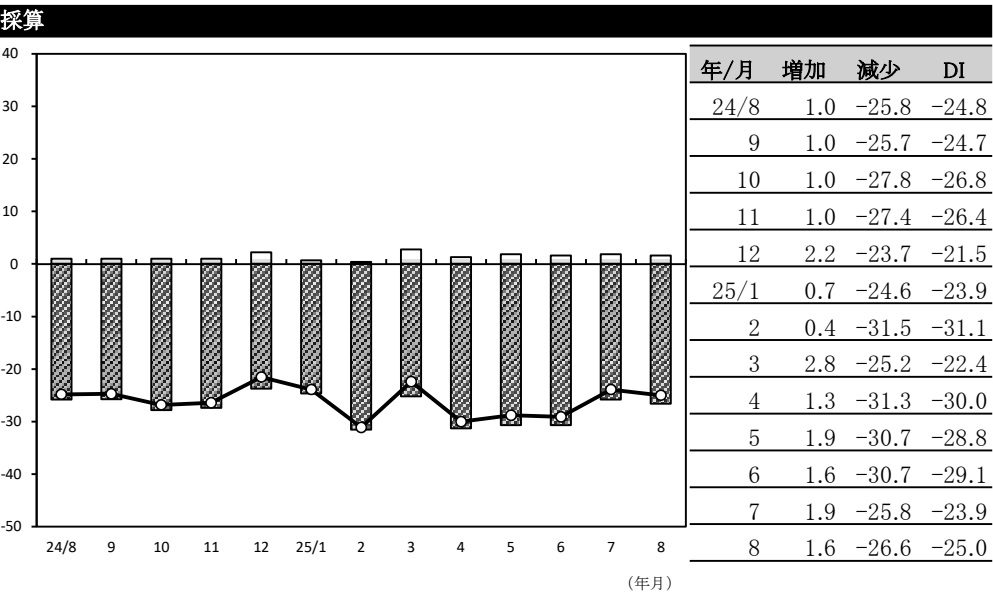
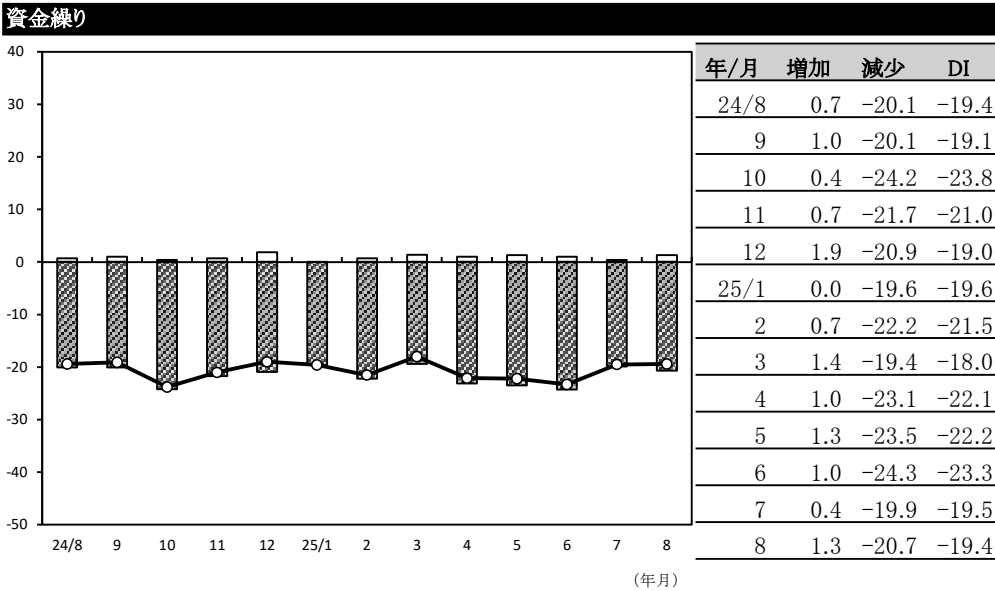
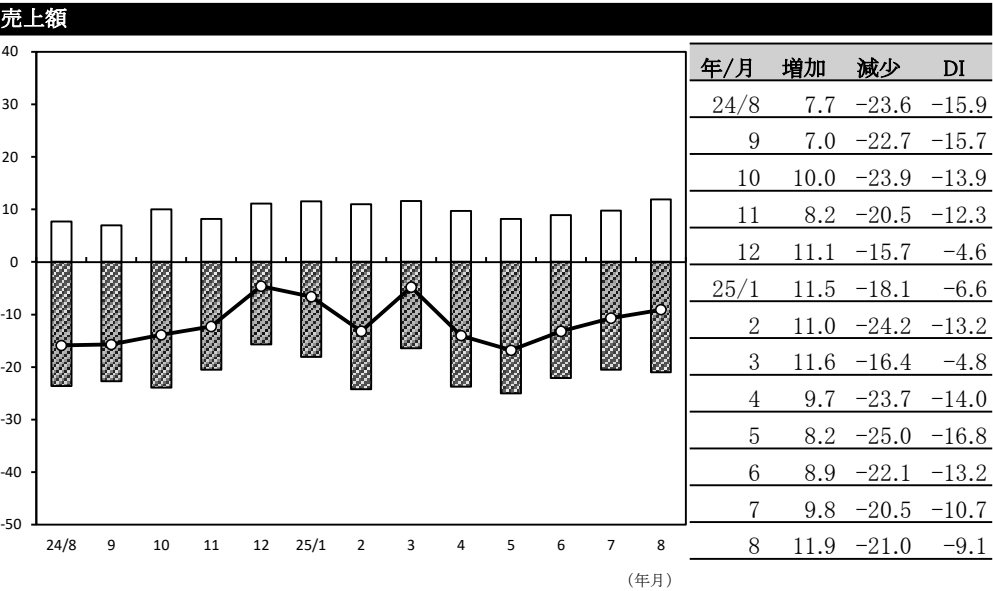
業界の業況



(年月)

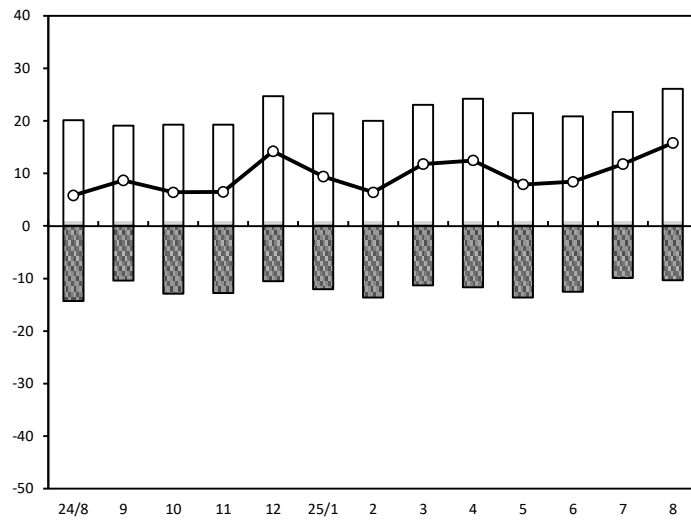
年/月	増加	減少	DI
24/8	3.0	-19.7	-16.7
9	2.7	-19.8	-17.1
10	2.1	-22.3	-20.2
11	2.3	-20.4	-18.1
12	2.9	-21.3	-18.4
25/1	1.7	-21.1	-19.4
2	2.0	-23.6	-21.6
3	2.6	-19.9	-17.3
4	2.2	-26.9	-24.7
5	1.9	-24.7	-22.8
6	3.4	-23.7	-20.3
7	2.7	-20.3	-17.6
8	3.0	-21.1	-18.1

小 売 業【衣料品】（前年同月比）



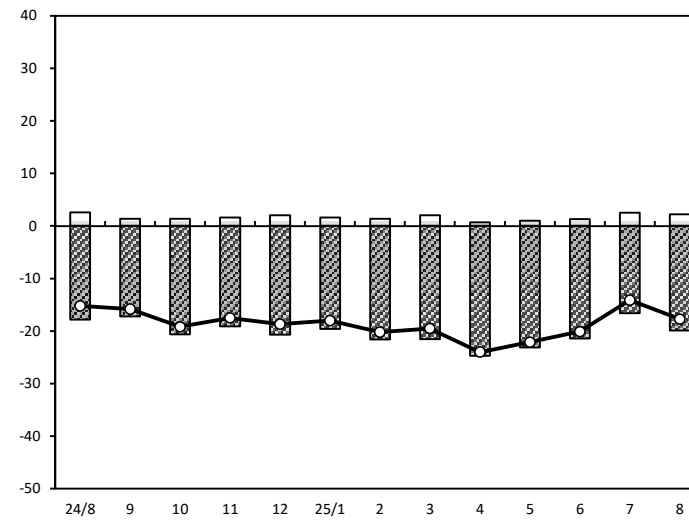
小 売 業【食料品】（前年同月比）

売上額



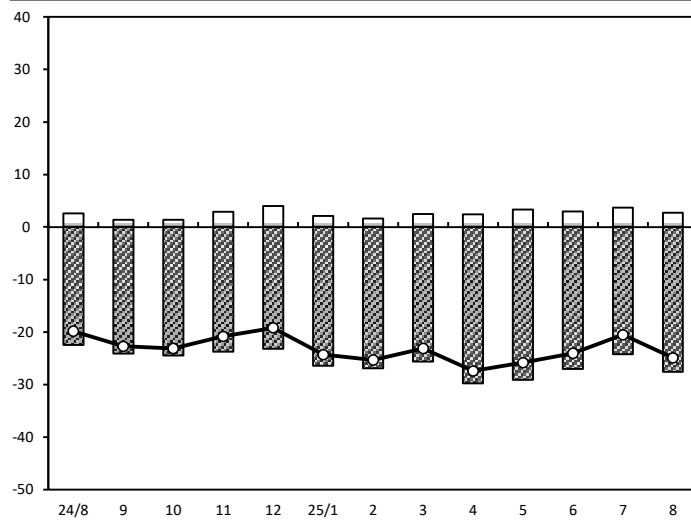
(年月)

資金繰り



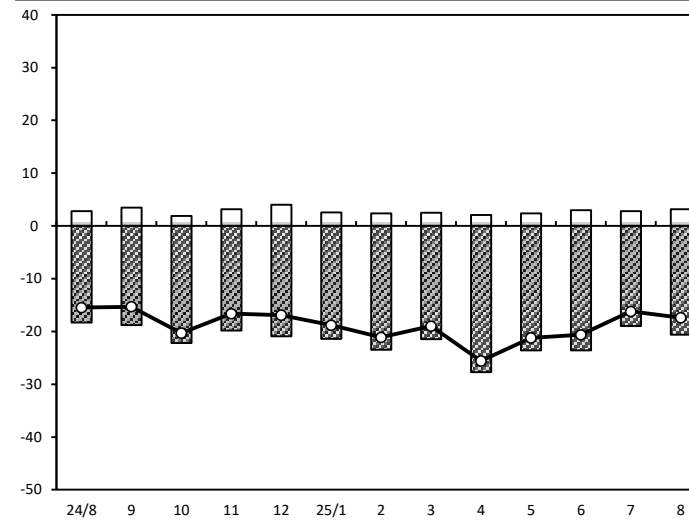
(年月)

採算



(年月)

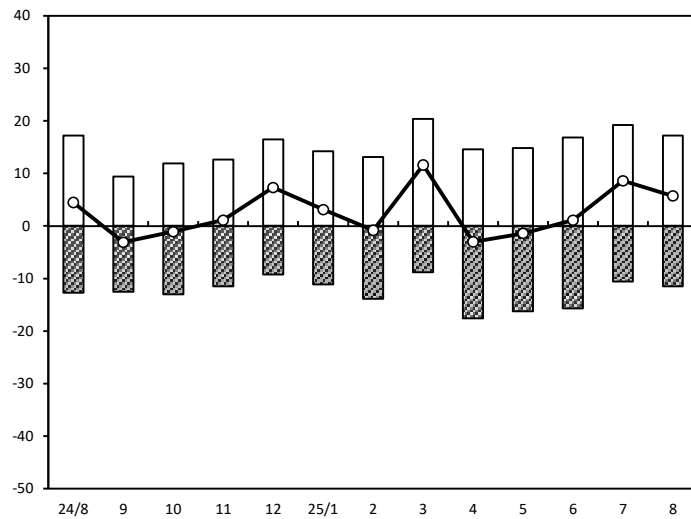
業界の業況



(年月)

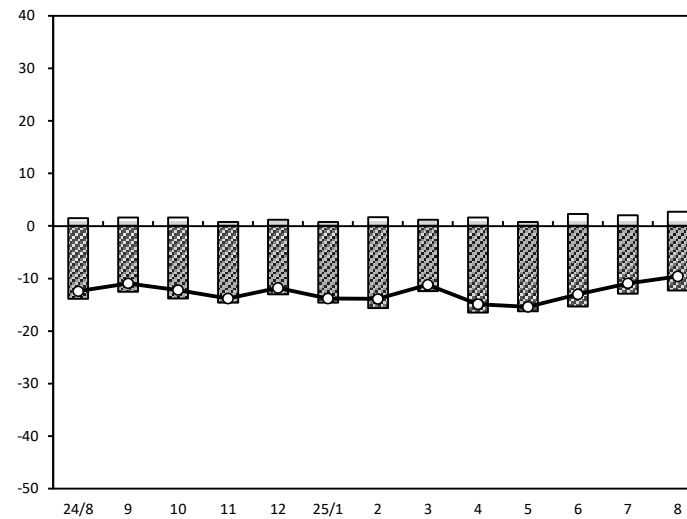
小 売 業【耐久消費財】（前年同月比）

売上額



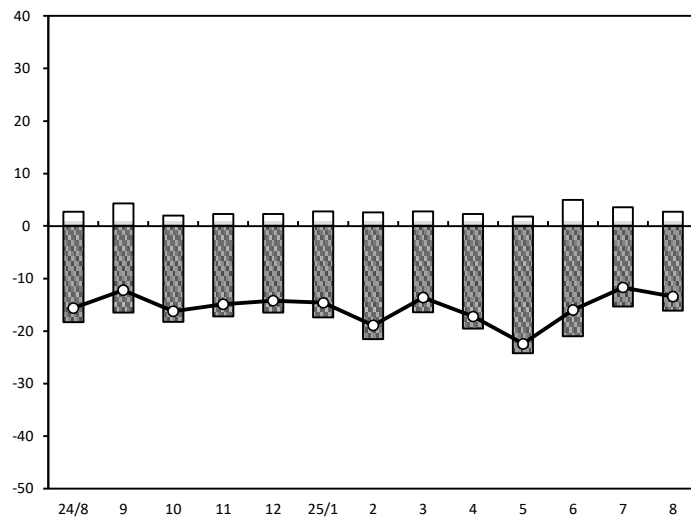
(年月)

資金繰り



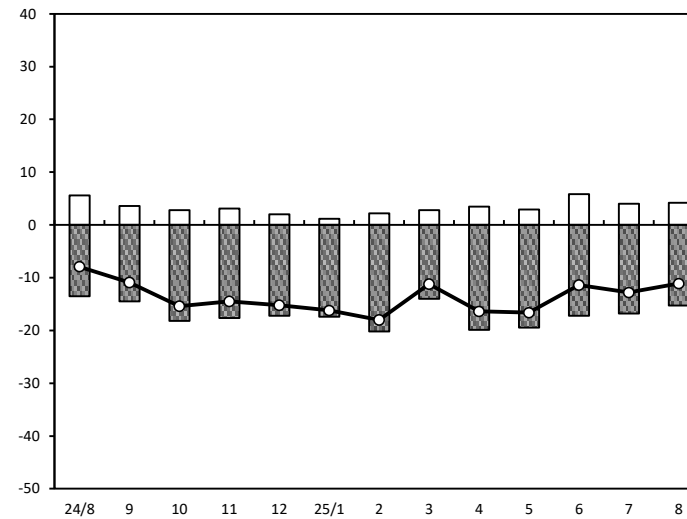
(年月)

採算



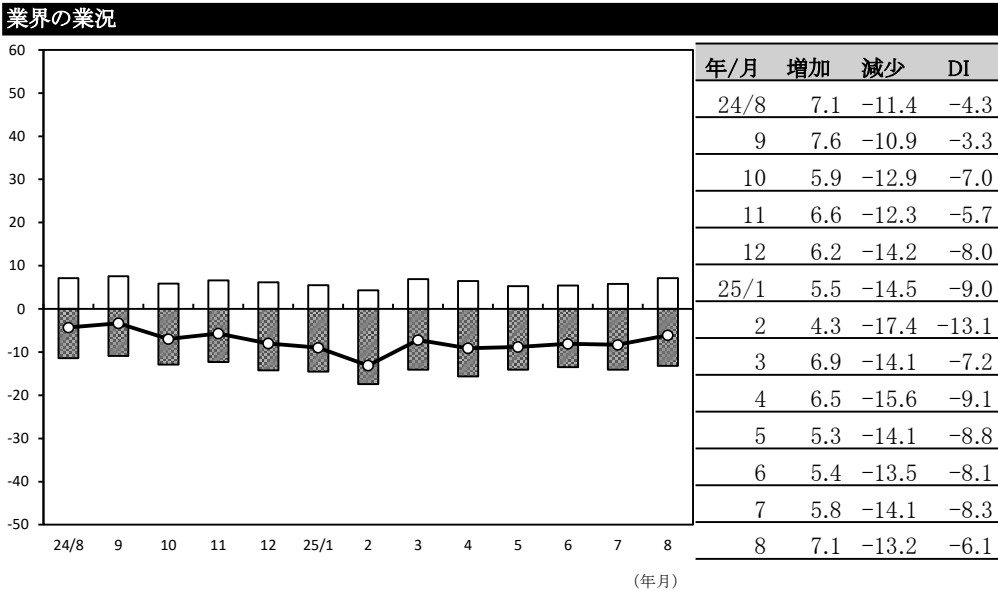
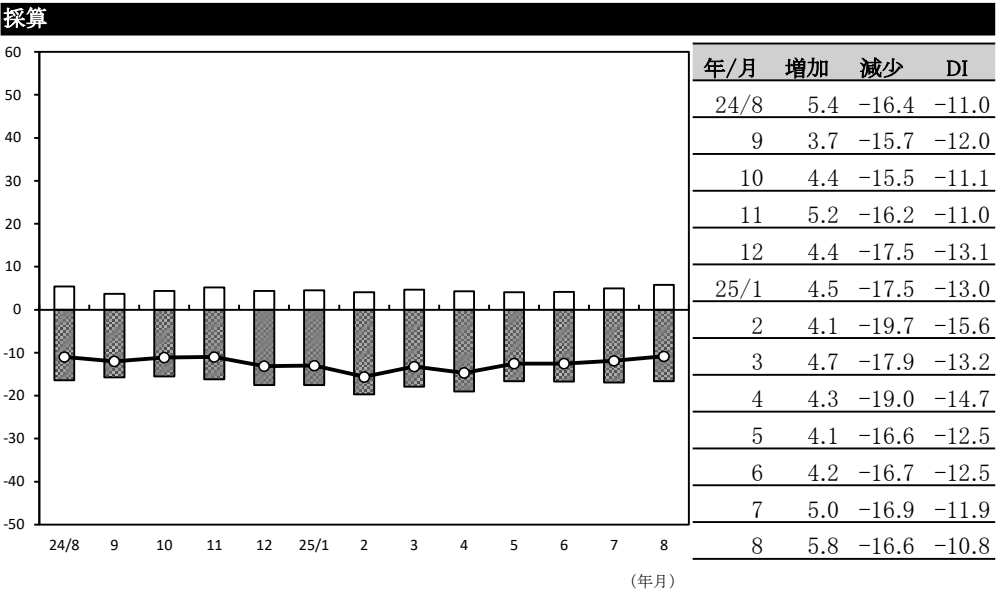
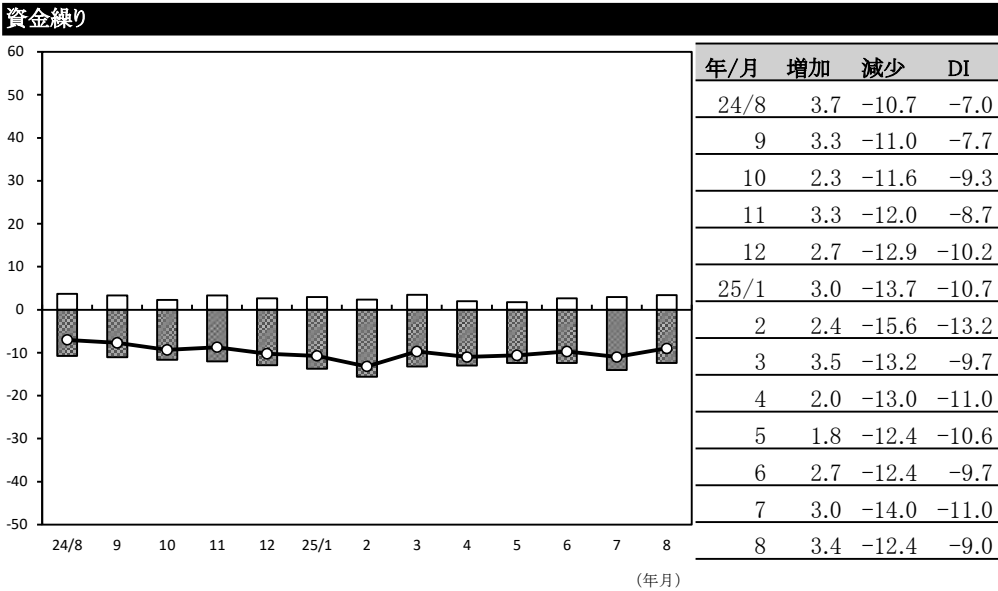
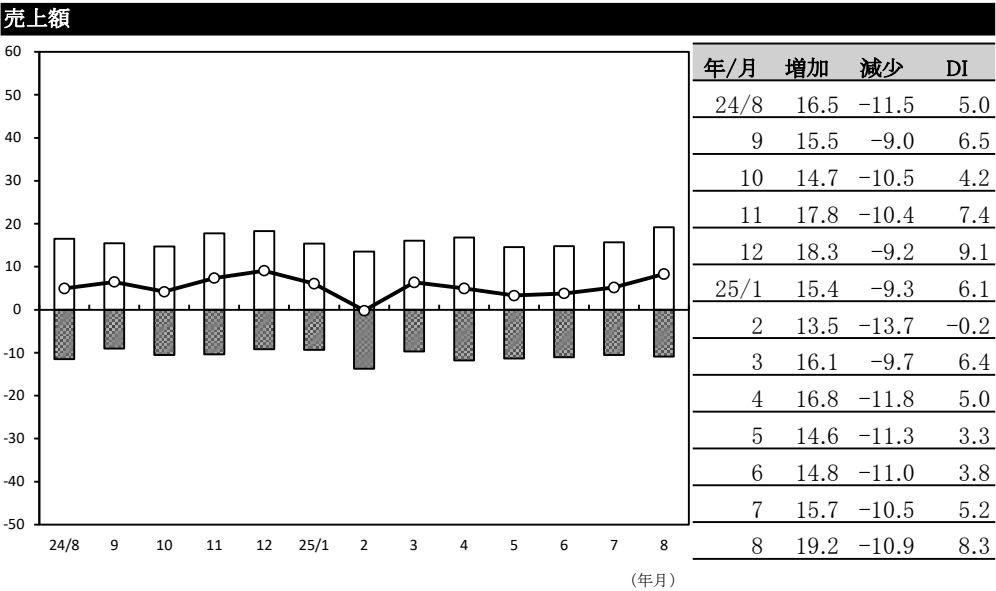
(年月)

業界の業況



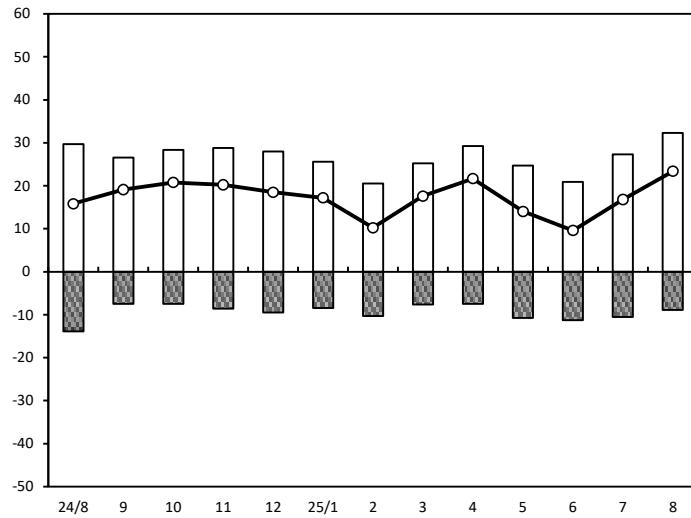
(年月)

サービス業(前年同月比)



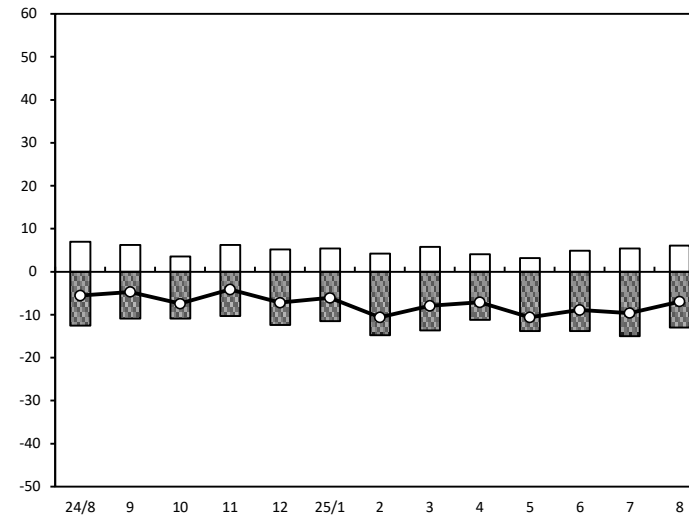
サービス業【旅館】（前年同月比）

売上額



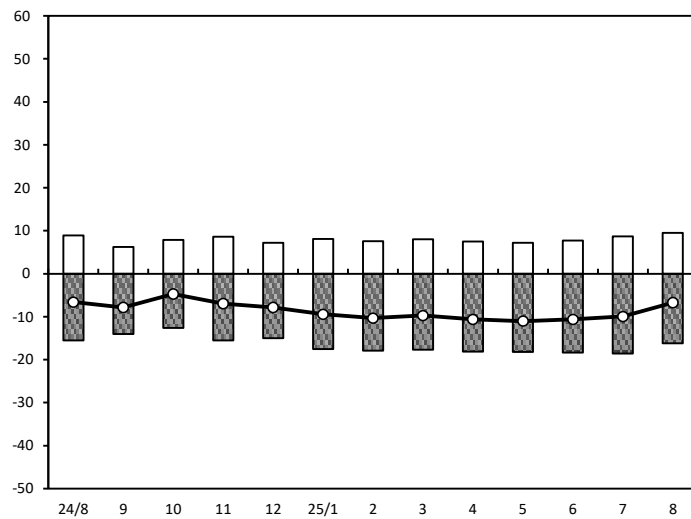
(年月)

資金繰り



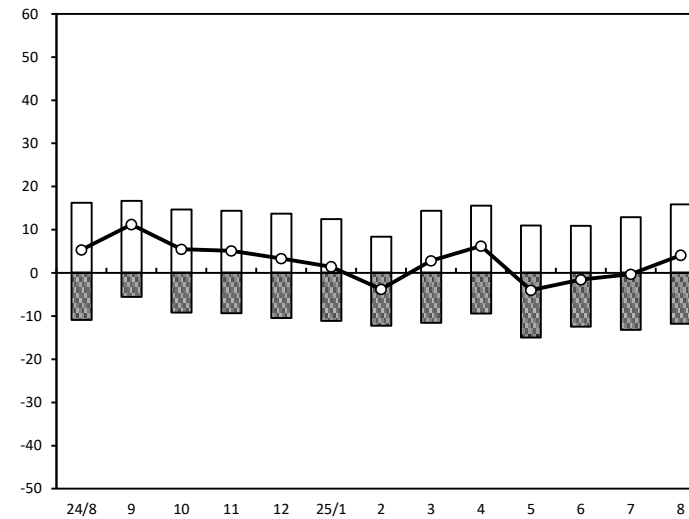
(年月)

採算



(年月)

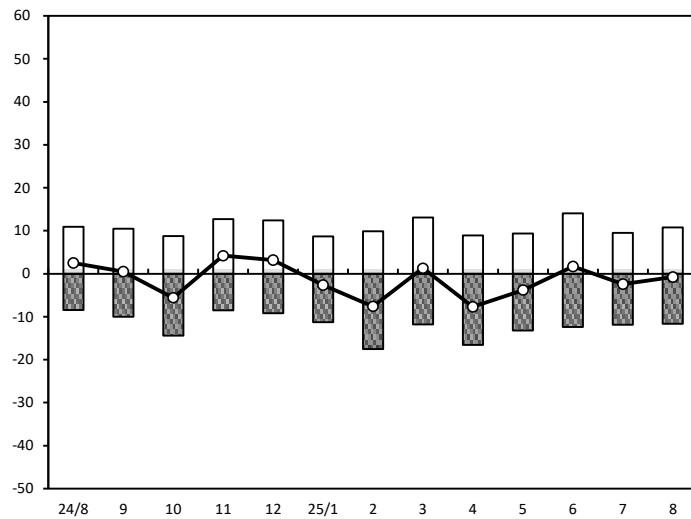
業界の業況



(年月)

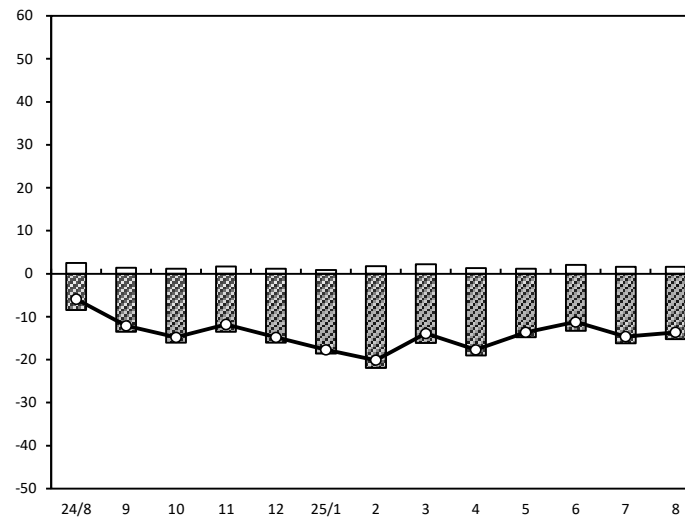
サービス業【クリーニング】（前年同月比）

売上額



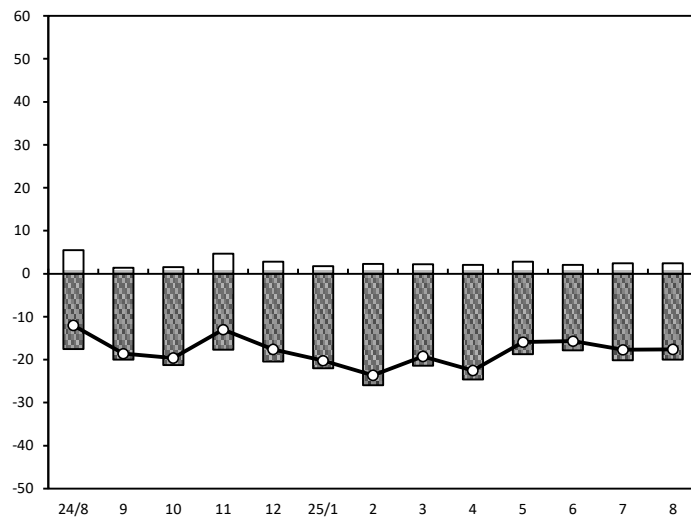
(年月)

資金繰り



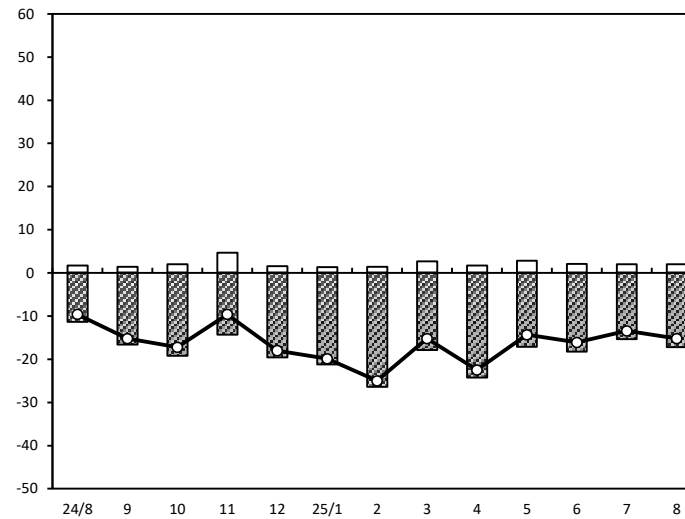
(年月)

採算



(年月)

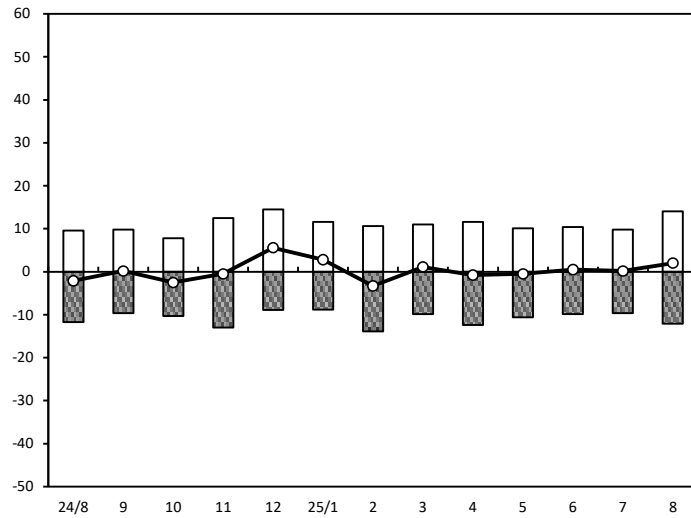
業界の業況



(年月)

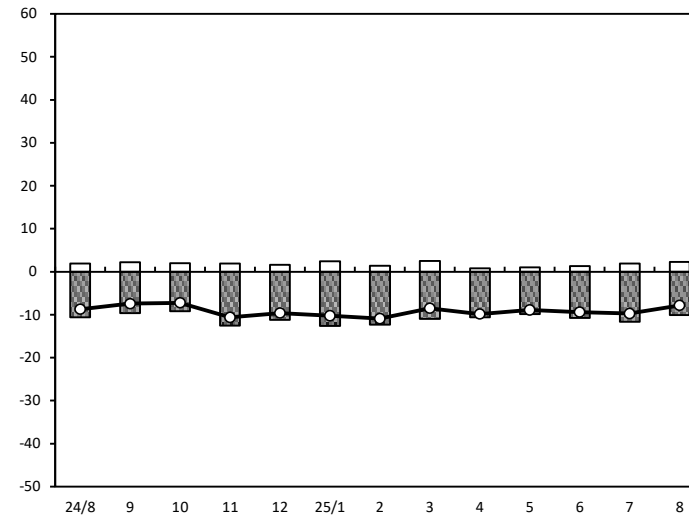
サービス業【理・美容】（前年同月比）

売上額



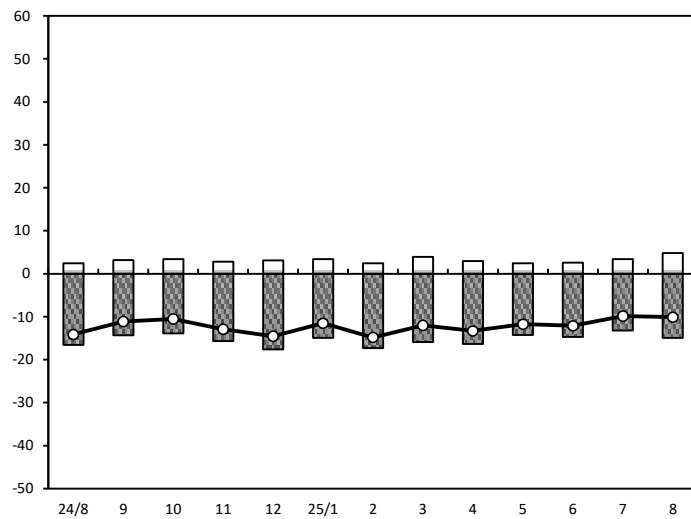
(年月)

資金繰り



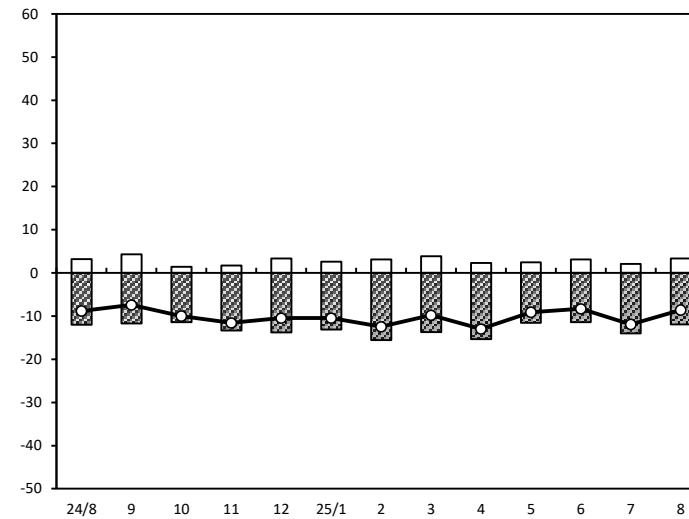
(年月)

採算



(年月)

業界の業況



(年月)